



Procesmanagement Vernieuwing Kanaleneiland

Daadkrachtige aanpak krachtwijk Kanaleneiland

Kanaleneiland is één van de veertig Vogelaarwijken. Verslechtering van de veiligheidssituatie maakt in in 2007 een vroegtijdige aanpak van de wijk noodzakelijk. Op het moment dat Inbo aan de slag gaat, loopt de uitvoering van zo'n 90 projecten al. Maar samenhang en focus ontbreekt. Bovendien is het noodzakelijk om meer slagvaardigheid in de uitvoering te krijgen, met meer kwaliteit en snelheid. Inbo zet in op betere kansen voor de huidige bewoners op basis van vier maatregelen: bestrijding van de sociale problemen. Creëren ontwikkelingsmogelijkheden. Renovatie en vernieuwing van woningen. En werken aan herkenning en erkenning van de aantrekkelijke aspecten van Kanaleneiland

Het project start in 2008 met het opstellen van het Wijkactieplan voor de wijk Kanaleneiland. Inbo maakt dit samen met de drie woningcorporaties die in de wijk aanwezig zijn en met de wijkbewoners. Inbo-programmamanager Francien de Groot voert de regie op de maatregelen uit dit actieplan. Zij monitort en toetst op juiste, tijdige en doelgerichte inzet van de middelen. Zij ziet toe op de kwaliteit van de maatregelen en houdt de inhoudelijke en financiële voortgang tijdens de uitvoering scherp in de gaten. Dit is cruciaal om de programmadoelen te realiseren.

Keuze voor co-leiderschap en co-sturing

De gekozen aanpak focust in eerste instantie op co-leiderschap namens gemeente Utrecht. De rol van Inbo is echter opgeschoven naar de rol van co-sturing vanuit de gemeente en de aanwezige woningcorporaties. Een samenhangende en doeltreffende aanpak die leidt tot een herkenbaar resultaat. Iets wat niet altijd het geval is bij dergelijke vernieuwingsprojecten in achterstandswijken. De plannen om van deze wijken sterke, toekomstgerichte wijken te maken, worden vaak slechts deels of helemaal niet gerealiseerd. Zo leert de ervaring van de afgelopen 25 jaar.

Leefbare en evenwichtige wijk

Hoe zorgt Inbo ervoor dat Kanaleneiland weer een leefbare en evenwichtige wijk wordt? Inbo zet in op betere kansen voor de huidige bewoners. Zij treffen hiervoor in grote lijnen vier maatregelen. Allereerst moeten de sociale problemen worden bestreden. Ten tweede moeten er ontwikkelingsmogelijkheden komen. Bovendien moet de, nu eenzijdige, woningvoorraad gerenoveerd en vernieuwd worden. Verder gaat Inbo ervoor zorgen dat de vele aantrekkelijke aspecten van Kanaleneiland weer herkend en erkend worden. Een grote opgave. Een opgave bovendien die als een soort pilotproject wordt gezien. Vanwege de ernstige veiligheidsproblemen in 2007 is men in Kanaleneiland namelijk eerder gestart met de wijkaanpak dan in de overige 39 wijken die minister Vogelaar heeft aangewezen.

De uitdaging

Eén van de grootste uitdagingen is de veelzijdigheid aan de management-inzet. Enerzijds houdt Inbo zich bezig met de langetermijndoelen en houdt zij vast aan de grote lijnen. Anderzijds kunnen zich dagelijks acute situaties of nieuwe kansen voordoen waar de procesmanager op moet reageren. Dit zorgt voor een permanent schakelen tussen handelen op strategisch, tactisch en uitvoerend niveau. De uitdaging voor Inbo is om het grote aantal spelers met diverse belangen op tijd en met kwaliteit te binden op de gemeenschappelijke koers. Met respect voor het verleden en heden, moet gekoerst worden op een duurzame toekomst. Het slim koppelen van maatregelen op diverse terreinen – sociaal, economisch en fysiek – leidt tot zichtbare meerwaarde en motiveert partijen tot nét dat stapje extra.

inbo

Opdrachtgever: Gemeente Utrecht

Jaar: 2008 - 2009

Projectteam: Francien de Groot, Joost van Hoorn

